



LES IMPLANTATIONS FRANCAISES AUX PAYS-BAS EN 2003.

Actualisation au 07 février 2005

© MINEFI – DGTPE

Prestation réalisée sous système de management de la qualité certifié AFAQ ISO 9001

Le rapport du Ministère néerlandais des Affaires Economiques

L'étude du Ministère des Affaires Economiques néerlandais publiée en avril 2004 se base, contrairement aux chiffres de la Banque de France et de la Chambre franco-néerlandaise de Commerce et d'Industrie d'Amsterdam, sur des données concernant uniquement les implantations étrangères aux Pays-Bas de plus de 5 employés.

Comment définir une implantation française

Les relations économiques et commerciales entre la France et les Pays-Bas se caractérisent par leur densité : les Pays-Bas sont actuellement la 4^{ème} destination des implantations françaises à l'étranger. Selon la définition de la Direction des Relations Economiques Extérieures, on considère comme implantations françaises « toutes les entités sur le territoire néerlandais dont le capital est détenu à hauteur de 10% ou plus par une maison mère française ainsi que les bureaux de représentation, les établissements et succursales d'entreprises françaises ».

Quelques grandes tendances peuvent être dégagées à partir des données les plus récentes de la Banque de France (chiffres au 1^{er} janvier 2003) portant sur « Les investissements directs français à l'étranger » ainsi que grâce à une étude publiée par le Ministère des Affaires Economiques néerlandais intitulée « Les implantations étrangères aux Pays-Bas en 2003 ».

Les implantations étrangères aux Pays-Bas

L'étude du Ministère des Affaires Economiques néerlandais révèle que les Pays-Bas ont hébergé 5101 filiales d'entreprises étrangères en 2003 employant 5 personnes et plus.

Evolution des implantations françaises aux Pays-Bas

Selon les informations du Ministère néerlandais des Affaires Economiques, la France détient la 4^{ème} position en matière de présence d'implantations aux Pays-Bas derrière les Etats-Unis, l'Allemagne et le Royaume-Uni, mais devant la Belgique et la Suisse. Ces chiffres n'impliquent pas les implantations où travaillent moins de 5 personnes.

| Pays | Nombre d'implantations aux Pays-Bas | Répartition |
|---------------|--|-------------|
| Etats-Unis | 1, 543 | 30% |
| Allemagne | 978 | 19% |
| Royaume-Uni | 692 | 14% |
| France | 282 | 6% |
| Belgique | 241 | 5% |
| Suisse | 190 | 4% |
| Autres pays | 1175 | 22% |
| Total | 5, 101 | 100% |

Source : Ministère néerlandais des Affaires Economiques (chiffres 2003)

La croissance du nombre de filiales françaises aux Pays-Bas est régulière depuis 20 ans, de 200 en 1985 à 330 en 2002, représentant 5% des implantations françaises dans les pays de l'Union européenne.

Evolution du nombre d'implantations françaises ces dernières années :
(implantations de moins de 5 employés comprises)

| Année | Nombre d'implantations françaises |
|-------|-----------------------------------|
| 2000 | 304 |
| 2001 | 326 |
| 2002 | 330 |
| 2003 | 317 |

Source : Banque de France, 2004

En revanche, l'année 2003 fut caractérisée par une baisse des implantations françaises (317 au total), notamment due à l'appréciation de l'euro par rapport aux principales devises internationales et aux pertes sensibles dégagées par un certain nombre de filiales de groupes français.

Toutefois les Pays-Bas, 4^{ème} terre d'accueil des entreprises françaises à l'étranger, restent un des principaux pôles d'attraction des investissements directs français au sein de l'Union européenne. Leur stock représente 7,7% du total des investissements français à l'étranger dans le monde.

Principaux pays bénéficiaires des investissements directs français à l'étranger en termes de stocks.

| Au 1 ^{er} janvier 2003 | Montant (en milliards d'euros) | Répartition |
|---------------------------------|--------------------------------|-------------|
| Etats-unis | 138,0 | 24,7% |
| Belgique | 87,4 | 15,6% |
| Royaume-Uni | 76,1 | 13,6% |
| Pays-Bas | 42,9 | 7,7% |
| Allemagne | 35,0 | 6,3% |
| Autres pays | 179,5 | 32,1% |
| Total | 558,9 | 100% |

Source : Banque de France octobre 2004, « la balance des paiements et la position extérieure de la France – 2003 ».

Ces investissements directs français aux Pays-Bas, d'une somme de 42,9 milliards d'euros, regroupent trois types d'investissements :

- les capitaux propres investis (31,8 milliards d'euros) ;
- les prêts effectués par les implantations françaises (10,6 milliards d'euros) ;
- les investissements effectués dans le secteur immobilier (500 milles euros).

La place de la France en tant qu'investisseur étranger

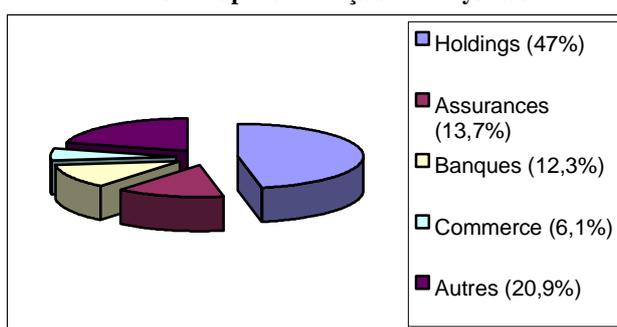
Selon le bulletin annuel de la Banque de France publié en mai 2004 :

Les investissements directs français aux Pays-Bas en capitaux propres du secteur résident des holdings s'élèvent à 16,5 milliards d'euros. Ce montant équivaut à 13% des investissements directs français à l'étranger effectués dans le secteur des holdings et à une troisième place parmi l'intégralité des pays bénéficiaires d'investissements directs français dans ce même secteur.

Au niveau du secteur résident de l'intermédiation financière, les investissements directs français

La répartition par secteurs investis

Part des quatre principaux secteurs dans le total du stock d'investissements directs en capitaux français aux Pays-Bas.



Source : Bulletin de la Banque de France (Mai 2004)

Quatre activités concentrent ainsi 79,1% du stock d'investissement français aux Pays-Bas :

-Les holdings (47%) y dépendent de dispositifs du droit fiscal des sociétés très favorables à l'implantation et renvoient à une véritable spécialisation financière néerlandaise. Les entreprises françaises faisant partie d'un groupe international peuvent ainsi constituer des réserves spéciales allant jusqu'à 80 % du revenu financier qualifié (essentiellement intérêts et royalties), et les

aux Pays-Bas s'élèvent à 7,5 milliards d'euros au 1^{er} janvier 2003. Ce qui équivaut à 6,1% des investissements directs français à l'étranger effectués dans le secteur de l'intermédiation financière et à une quatrième place parmi l'intégralité des pays bénéficiaires d'investissements directs français.

Au niveau du secteur résident commerce, les investissements directs français aux Pays-Bas au 1^{er} janvier 2003 s'élèvent à 2 milliards d'euros en capitaux propres, soit 5,9% des investissements directs français à l'étranger dans le domaine du commerce.

gains en capital tirés de participations substantielles (5 % et plus du capital) dans d'autres entreprises, néerlandaises ou étrangères, sont exonérés de l'impôt sur les sociétés. Ces dispositifs ont attiré la présence de sièges sociaux de firmes multinationales d'origine française tels que EADS, THALES, RENAULT NISSAN, GUCCI (PPR), ELF, CAP-GEMINI.

- L'activité des assurances (13,7%) s'est également développée rapidement aux Pays-Bas ces dernières années avec la présence notamment du groupe AXA, leader européen en matière d'assurance, et de sociétés comme MONDIAL ASSISTANCE, dans le domaine de l'assistance aux entreprises et d'assurance voyage.

- Les banques françaises aux Pays-Bas (12,3%), telles que BNP PARIBAS, CREDIT AGRICOLE, SOCIETE GENERALE, CREDIT AGRICOLE et DEXIA se concentrent essentiellement sur l'attribution de crédits aux entreprises d'investissement, selon le principe de la libre prestation de service en vigueur pour permettre aux banques d'élargir leur clientèle.

- Le commerce représente 6,1% du stock d'investissements directs en capitaux propres français au 1^{er} janvier 2003 et est pratiqué par des entreprises comme ORANGE dans la téléphonie, ETAM dans la vente de vêtements, TOTAL dans la vente de carburant et de services, PRIMAGAZ dans la distribution de gaz de butane aux professionnels et aux particuliers et LAURUS/CASINO à travers ses supermarchés Edah, Konmar et De Boer.

L'emploi généré par les implantations étrangères

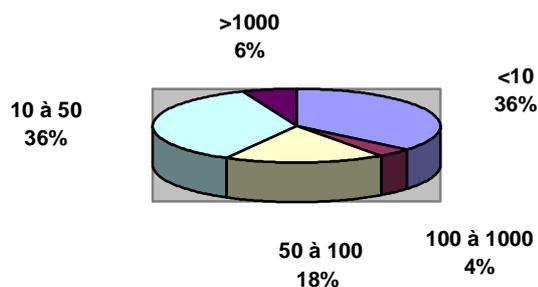
Selon l'enquête du Ministère néerlandais des Affaires économiques, 518 620 personnes, soit 7% de la population active néerlandaise, sont employées par l'intégralité des filiales étrangères.

Le graphique ci-contre comporte les derniers chiffres disponibles.

Les emplois générés par les implantations françaises

En 2003, les implantations françaises ont employé 136 000 personnes, soit près de 2% de la population active néerlandaise. 90% de ces implantations sont des PME de moins de 500 salariés.

Les filiales françaises et leur nombre d'employés au 1^{er} janvier 2004 (en %) :



Carnet d'adresses

Mission Economique de La Haye :

Koninginnegracht 14a
2514 AA Den Haag
Tél: +31(0) 356 66 35
Fax: +31(0) 346 67 95
www.dree.org/pays-bas
lahaye@dree.org

Les principaux groupes français aux Pays-Bas

Les quatre plus grands groupes français présents aux Pays-Bas sont actifs dans les domaines du transport aérien, du commerce, de la distribution et des services informatiques :

-AIR FRANCE-KLM, dont 81% du capital est détenu par AIR FRANCE, est le plus gros groupe français installé aux Pays-Bas. Le mariage AIR FRANCE-KLM s'inscrit dans une optique de consolidation longuement espérée du transport aérien européen, et de concurrence face aux grandes compagnies américaines et britanniques. KLM est, avec un chiffre d'affaires d'environ 7 milliards d'euros et près de 35 milles emplois générés, la 17^{ème} plus grosse entreprise aux Pays-Bas ;

Ministère néerlandais des Affaires
Economiques :

Bezuidenhoutseweg, 30
2594 AV Den Haag
Tél:+31(0) 379 89 11
www.minez.nl/

Chambre française de Commerce
et d'industrie aux Pays-Bas :

Wibautstraat 129
1091 GL AMSTERDAM
Tél:+31(0) 562 82 22
<http://www.cfc.nl>

Banque de France :

31, rue croix-des-petits-champs
75001 Paris
Tél : +31(0) 42 92 39 08
Fax : +31(0) 42 92 39 40
www.banque-france.fr/

-LAURUS, deuxième opérateur en matière de supermarchés aux Pays-Bas, est contrôlé depuis 2002 à 38,5% par le groupe français CASINO, avec une option de hausse de participation à 51% dans les 5 ans à venir. L'implantation de CASINO se dessine à travers trois enseignes majeures de supermarchés : EDAH, SUPER DE BOER et KONMAR. Ces enseignes regroupent au total 724 magasins et génèrent 26 786 emplois. Le volume d'affaires commercial de LAURUS s'élève en 2003 à 3 836 millions d'euros pour un chiffre d'affaire d'environ 5 milliards d'euros, positionnant l'entreprise à un 20^{ème} rang parmi les plus gros groupes néerlandais ;

- L'implantation par fusion de l'entreprise française ATOS avec ORIGIN, filiale du géant néerlandais PHILIPS qui reste actionnaire principal, fut réalisée en 2002 pour former le Groupe ATOS ORIGIN INTERNATIONAL. Ce groupe génère 9 000 emplois aux Pays-Bas et réalisait un chiffre d'affaires d'un milliard d'euros avant sa fusion fin janvier 2004 avec le groupe SEMA-SCHLUMBERGER ;

- L'entreprise CAP GEMINI, contrôlée par l'entreprise française CAP GEMINI ERNST&YOUNG recouvre l'intégralité du Bénélux et réalise un chiffre d'affaires de près d'un milliard d'euros tout en générant 8 000 emplois. Ce groupe est spécialisé dans le conseil et la prestation de services informatiques aux entreprises (gestion et exploitation de systèmes informatiques).

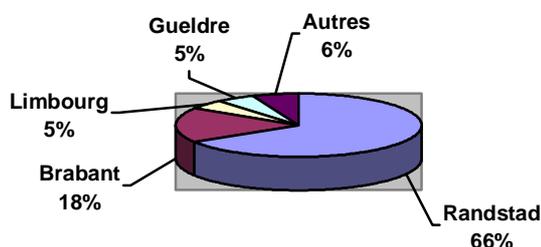
**Les implantations
étrangères par Province**

Toujours selon ce même rapport du Ministère néerlandais des Affaires Economiques:

- 55% des filiales étrangères sont situées dans la Randstad (conurbation située autour des quatre plus grandes villes des Pays-Bas, Amsterdam, Rotterdam, Utrecht et La Haye) dont:

- 24% en Hollande Septentrionale (Noord-Holland)
- 16% en Hollande Méridionale (Zuid-Holland) et 15% dans la Province d'Utrecht.

Vient ensuite avec 19% le Brabant du nord (Noord-Brabant).

La présence française par Province

Selon la dernière étude sur les filiales françaises réalisée en 2002 par la Mission Economique de La Haye, 66% des implantations françaises sont localisées dans la Randstad (peuplée de 10 millions d'habitants) dont:

- 30% en Hollande Méridionale (Rotterdam et La Haye) ;
- 25% en Hollande Septentrionale (Amsterdam) ;
- 11% dans la Province d'Utrecht.

Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse de la Mission Economique (adresser les demandes à lahaye@dree.org).

Clause de non-responsabilité

La ME s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, elle ne peut en aucun cas être tenue responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication qui ne vise pas à délivrer des conseils personnalisés qui supposent l'étude et l'analyse de cas particuliers.

**Auteur :**

Mission Economique de La Haye
Adresse : Koninginnegracht 14 A
LA HAYE 2514 AA
PAYS-BAS
Rédigée par : Edmée BREURE
Revue par : Eva DEKKER
Date de parution : 7 février 2005
Version originelle du 5 mai 2003
Version n°1 du 5 mai 2003
Version n°2 du 30 juillet 2004
Version n°3 du 7 février 2005